



“双减政策”下谈培训机构转型

指导教师：李双名

20工商 冯凯伦课题组






1.现象阐述-----

权威解读

国务院办公厅于2021年7月印发了《关于进一步减轻义务教育阶段学生作业负担和校外培训负担的意见》。意见明确提出：要减轻义务教育阶段的课业负担和学业负担，简称“双减”政策。



2.问题引出——

为什么要推进“双减”？“双减政策”下培训机构如何转型？



3.原理应用——政府规制理论

政府规制：

又称政府管制，是指政府为达到一定的目的，凭借其法定的权利对其社会经济主体的经济活动所施加的某种限制和约束；

其宗旨是为市场运行及企业行为建立相应的规则，以弥补市场失灵，确保微观经济的有序运行，实现社会福利的最大化。

由于，义务教育属于典型的纯公共物品，

因此，教育主体及教育行为受政府的管制约束。



4.原理分析（一）-----

义务教育最突出的问题——

中小学生学习负担太重,功利性、短视化问题普遍存在。

一方面是学生作业负担仍然较重, 课业管理不够完善;

另一方面是校外培训过热, 超标培训问题未根本解决;

校外培训项目收费居高, 社会资本过度介入风险隐患大;

“退费难”及“卷钱跑路”等违法违规行为治理迫在眉睫。



4.原理分析（二）-----



治理难问题导致学生作业和校外培训负担过重，家长经济负担过重，严重对冲了教育改革发展成果，社会反响强烈。

因此，教育主管部门将按照源头治理、系统治理、综合治理、依法治理等思路推进“双减”工作。

5.高中不是义务教育，为何不进行高中教育辅导的转型呢？

首先，面对高考升学压力，高中晚自习下课都在晚上9-10点，学生完全没时间再补课，对于培训机构而言，开班数和课时达不到一定的量很难盈利；

其次，培训机构的师资力量跟不上，高中教育的盈利模式和义务教育的快速赚钱区别较大。

因此，培训机构“双减政策”大背景下，贸然地进行机构转型存在较大风险，在盈利方面很难预测。



6.培训机构的转型-----

“双减政策” 实施落地以后，全国各地培训机构纷纷被叫停，禁止义务教育阶段学科类补习在节假日和周末开班。

新东方等大型上市培训机构，因“双减”股价跳楼式下跌，很多中小型培训机构，因经济压力过大，只能以关门歇业收场。

一些大机构也逐步向教育素质和职业教育转型，很多机构变成了兴趣班或自习室，甚至走上了培训父母的道路。



7.目前一些培训机构的转型-----

教培品牌	转型后
新东方	转型探索包括增加语言、艺术、体育、科技类培训，以及家庭教育咨询、校外托管服务；拓展演艺、文学、STEAM、美术等素质教育；加码体育培训；同时积极布局成人教育，尤其是公考机构等
作业帮	拓展成人英语、教师、财务会计、公务员考试等
猿辅导	推出国内首个基于AI互动内容+动手探究的STEAM科学教育产品“南瓜科学”，是猿辅导逐步向素质教育转型的第一步
好未来	旗下教育品牌“励步英语”更名为“励步”，推出全新线下学习空间——励步儿童成长中心，涵盖英文戏剧、口才、美育、书法、益智、棋道等新产品；学而思品牌，推出“素质嘉年华”新课程，联动科学、编程、益智三大素质学科
高途教育	推出高途APP，主要覆盖语言培训、大学生考试、财经、公考、教资、留学、管理、医疗等多类型职业教育业务，除职业教育课程外，还推出家庭教育系统班
精锐高端辅导	推出少儿科创启蒙品牌“至慧少儿”、舞台剧/演讲产品“小小地球”以及素养成长综合体“天才宝贝”等产品
昂立教育	将进一步加大职业教育、国际与基础教育和素质教育领域业务的拓展力度
学大教育	已注册相关公司“琢器咖啡”，并成立集团新业务事业部，下设有咖啡餐饮中心。引入咖啡的应用场景，遍布全国的400余个学习中心，具备成为周末、节假日的“共享自习室”的可能



8.结语-----

愿----- **“双减政策”** 开花结果!

愿----- **“机构转型”** 水到渠成!



感谢聆听

